**Уважаемый Игорь Михайлович!**

По нашей с Вами договоренности, направляю подробности планируемого существенного изменения в российском высшем образовании, в котором Тверская область обязательно должна принять участие и, самое главное, постараться победить.

Правительством РФ разработана концепция Программы стратегического академического лидерства, которая, по сути, на конкурсной основе определяет «высшую лигу» вузов России или, точнее говоря, когорту ведущих вузов России. Курирует в Правительстве РФ эту программу Голикова Т.А., непосредственной разработкой занимается Министерство науки и высшего образования РФ и лично министр Фальков В.Н. При этом с 2021 года упраздняются все существовавшие до сегодняшнего дня статусы университетов, включая национальные исследовательские, федеральные, глобальные «5-100» и опорные. Вводится один статус для 100-150 вузов (это примерно 15 процентов от общего количества) победителей конкурса программ стратегического академического лидерства, который будет проходить в сентябре 2020 г. Затем, для высшей лиги победителей будут объявлены дополнительные конкурсы на два равных высших под-статусов: национальные исследовательские (НИУ) и национальные опорные университеты (НОУ). Таким образом, в высшем образовании будут следующие категории университетов: НИУ, НОУ, ведущие вузы России (это будет определено в результате предстоящего конкурса), и все остальные 85 процентов. Программы победителей получат гранты на развитие для достижения поставленных в программе целей и показателей. В конкурсе будут участвовать абсолютно все вузы России, удовлетворяющие входным требованиям конкурса, независимо от места нахождения, подведомственности и формы собственности, т.е. конкурс ожидается очень большой. Входа для допуска участия в конкурсе два: или попадание в топ одного из трех институциональных мировых рейтингов (THE, QS, ARWU) - эти вузы признаются победителями вне конкурса; или одновременное обучение не менее 4000 очных студентов, наличие не менее 1 млрд бюджета, наличие объема средств от выполнения научно-исследовательских работ не менее 5% бюджета - эти вузы пишут и публично защищают свои программы развития. В Тверской области единственным вузом, безусловно выполняющим входные требования, является Тверской государственный университет. Должен сказать, за время моего отсутствия в университете его показатели несколько снизились, но набранный в свое время запас прочности все-таки позволяет быть допущенным участником - кандидатом на попадание в высшую лигу.

Далее будет происходить следующее. В условиях сильнейшей конкуренции (соревнуемся со всеми московскими и питерскими вузами, крупнейшими «глобальными» и федеральными университетами) необходимо выступить с достойной программой, разработкой которой я сейчас занимаюсь в университете. Задача программы – содействие достижению национальных целей развития и реализации национальных проектов, а также содействие реализации стратегии социально-экономического развития региона. Университет выступает генератором цифровой трансформации, кадрового, научно-исследовательского, инновационного, культурного и социально-демографического развития региона. Программа развития в рамках конкурса – это отдельный вопрос, техническое задание по ее разработке еще не опубликовано, понятна лишь основная идея. Ясно одно - программа должна быть такой, которая в любом случае необходима региону и университету независимо от параметров и исходов конкурса, ее в любом случае нужно будет выполнять, чтобы способствовать заданному Вами темпу и ориентирам социально-экономического развития области и улучшению демографических показателей за счет сокращения оттока лучшей молодежи и, наоборот, содействие ее притоку из других регионов для обучения в ведущем вузе России (в случае победы в конкурсе), содействие приходу и возникновению высокотехнологичных компаний.

Игорь Михайлович, я неоднократно участвовал ранее в подобных национальных конкурсах и в некоторых удавалось добиваться победы. Знаю одно – просто хорошей программы развития, 150-летней истории и наличия амбиций может оказаться недостаточно, слишком высока цена такой победы для каждого региона, поэтому зачастую начинается «конкурс» поддержек. Здесь нам нужно, как минимум, чистое спортивное состязание программ, для чего необходимо нейтрализовать «вне спортивные» аргументы других регионов. Защита программ будет проходить перед авторитетным советом во главе с Министром высшего образования и науки, что повышает спортивную составляющую состязания, но поскольку выступать с докладом должен ректор, это делает нашу способность отвечать на острые и хитрые вопросы профессионалов несколько уязвимой. Мне в свое время было легче, т.к. со многими членами подобных советов работал в российских и международных экспертных и рабочих группах, и я знал материал не хуже их, и они это тоже знали. Сейчас ситуация другая, защищать будет другой человек, неизвестный членам совета, но победа от этого не менее важна и необходима. Поэтому требуется не только «компенсационная», но и прямая Ваша поддержка.

Я буду держать Вас в курсе по мере развития событий.

С уважением, крепко жму руку

Андрей Белоцерковский